

PLANIFICACION DE LARGO
PLAZO EN URUGUAY.
NECESIDAD Y AUSENCIA

GUSTAVO BITTENCOURT
ESCUELA DE GOBIERNO
PARLAMENTO URUGUAYO
MONTEVIDEO, JULIO 2012

1. PORQUE PLANIFICAR A LARGO PLAZO? COMO?

TIPOS DE PLANIFICACION

CORTO PLAZO

- Programación macro anual
- Plan Financiero/POAI
- Presupuesto anual
- Proyectos sectoriales
- Monitoreo de gestión

MEDIANO PLAZO

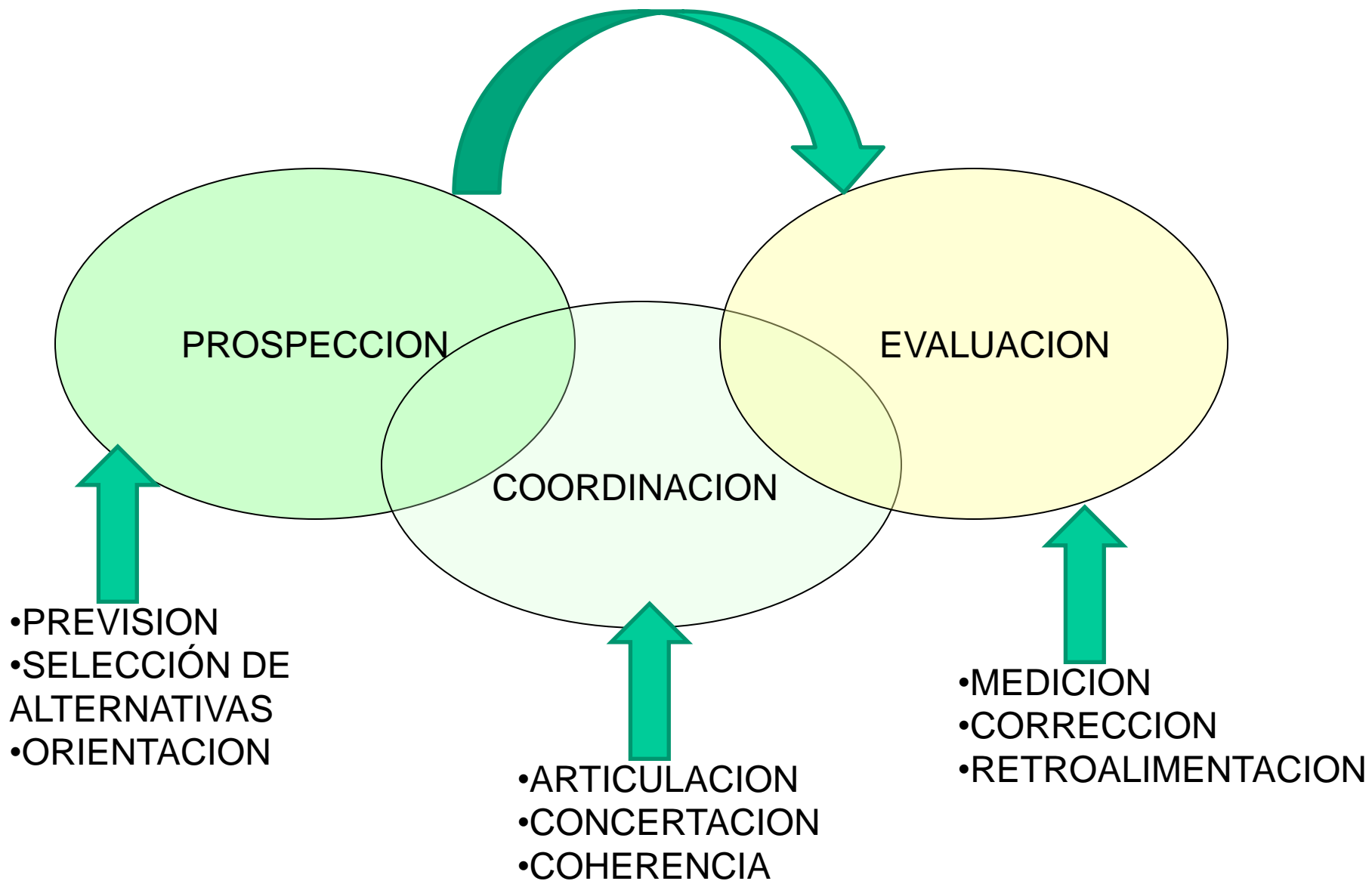
- Plan de Desarrollo (periodo de gobierno)
- programas
- Criterios de Inversión Pública
- Marco Fiscal
- Planes Plurianuales

LARGO PLAZO

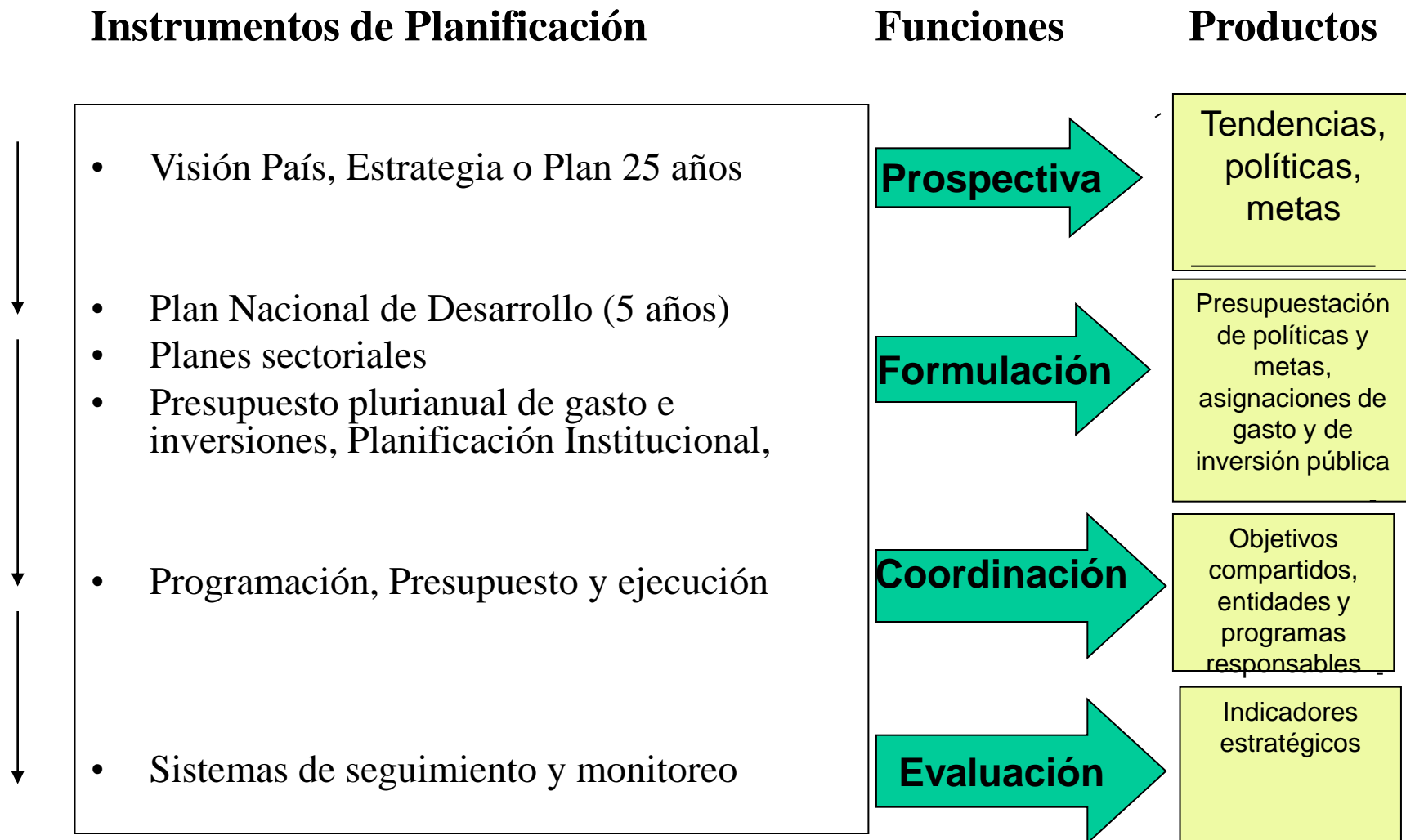
- Visión país
- Estrategias Competitividad Globalización
- Políticas para enfrentar el cambio climático y medio ambiente.
- Innovación

Funciones básicas de la Planificación

1. Diseño prospectivo o de visión de largo plazo con alto sentido de anticipación y construcción de futuro.
2. Coordinación de políticas y esfuerzos para generar sinergias, Concertación para garantizar participación e inclusión de todos los involucrados.
3. Evaluación de políticas y programas para promover una gestión por resultados



Sistemas de planificación avanzados constan de:



Planes Nacionales de Desarrollo

Deben implicar ideas o visiones:

- ☑ las orientaciones estratégicas deben ser relativamente pocas y simples en su trasmisión
- ☑ Deben contar con cierto “consenso social”, compartidas una cantidad de actores suficiente como para que sean estables por varios periodos de gobierno → diálogo inclusivo: proceso de construcción de confianza para que la colaboración sea el sostén principal de las interacciones entre los diversos agentes
- ☑ Operacionalizable con prioridades técnica y fiscalmente viables, objetivos esenciales, reducidos en número y metas verificables a través de indicadores; instrumentos de implementación sucesiva y ordenada
- ☑ Equilibrar largo plazo (plan) con corto plazo más asociado al presupuesto

¿Porqué el presupuesto debería ser orientado por Estrategia o Plan Nacional de Desarrollo?

- ▶ Porque la estrategia explicita objetivos, instrumentos y metas, explica la dirección y magnitud de las acciones que van mas allá de la asignación de recursos
- ▶ Muy difícil --- implica un cambio de paradigma en la administración pública, cuando el presupuesto es aún marcadamente inercial en la mayor parte de los países latinoamericanos

Planes Nacionales de Desarrollo

Fuente: Shack (2008)

Países	¿Existe oficialmente un Plan Nacional de Desarrollo o equivalente?	Período que comprende	Organismo que lo Administra	¿Están definidos con precisión y claridad los principales objetivos del gobierno?	¿Se cuantifican específicamente los costos de las metas de gestión?	Contenido del plan estratégico	¿Dónde se publica el plan?	Evaluación y calificación de resultados
Argentina	No. Pero hay una Política y Estrategia de Desarrollo y Ordenamiento Territorial y un Presupuesto Plurianual	10 años / 3 años	Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios / Ministerio de Economía y Producción	Si	No	Política de Desarrollo Territorial, Visión Estratégica, instrumentos de política, entre otros. / Lineamientos de planificación financiera	www.minplan.gov.ar www.mecon.gov.ar	No
Bolivia	Plan General de Desarrollo Económico y Social	5 años	Ministerio de Planificación del Desarrollo	Si	No	Políticas, Estrategias Generales, Programas, Indicadores Sociales, Sostenibilidad Macro económica, institucional y política.	www.planificacion.gov.bo	No
Brasil	Planes Plurianuales PPA	4 años	Ministerio de Planificación, Presupuesto y Gestión	Sí	Parcial	Objetivos, Metas, Indicadores de Eficacia, Costo unitario, estimado de los productos públicos	www.planejamento.gov.br	Sí
Chile	No. Pero hay un Sistema de Evaluación de Programas y Programa de Gobierno	1 y 4 años	Comité Interministerial	Si	Si	No	No	Si
Colombia	Plan Nacional de Desarrollo	4 años	Dirección Nacional de Planeamiento	Si	Parcial	Políticas, Objetivos, lineamientos, Estrategias Metas Cuantificadas, Indicadores	www.dnp.gov.co	Si
Costa Rica	Plan Nacional de Desarrollo	5 años	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica	Si	Si	Acciones estratégicas, ejes de política productiva, Metas sectoriales, Costos.	www.mideplan.go.cr	Si
Ecuador	Plan Nacional de Desarrollo: Plan Plurianual	4 años	Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo	Si	No	Bases Programáticas, Estrategias de Desarrollo, Objetivos de Desarrollo Humano.	www.senplades.gov.ec	No
El Salvador	Plan de Gobierno: Plan Estratégico Nacional	5 años	Secretaría Técnica de la Presidencia	Si	No	Visión del País, Áreas de Acción, Programas, entre otros.	www.mh.gob.sv	No

Planes Nacionales de Desarrollo

Fuente: Shack (2008)

Países	¿Existe oficialmente un Plan Nacional de Desarrollo o equivalente?	Período que comprende	Organismo que lo Administra	¿Están definidos con precisión y claridad los principales objetivos del gobierno?	¿Se cuantifican específicamente los costos de las metas de gestión?	Contenido del plan estratégico	¿Dónde se publica el plan?	Evaluación y calificación de resultados
Guatemala	Plan de Gobierno de la Esperanza: Sistema de Metas Presidenciales. Presupuesto Plurianual	4 años	Secretaría de Planificación y Programación Presupuestaria	Si	Parcial	Objetivos, Programas Estratégicos, Metas cuantificadas, Indicadores, Costos.	www.segeplan.gob.gt	Si
México	Plan Nacional de Desarrollo y Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo	6 años	Oficina de la Presidencia para la Innovación Gubernamental	Si	Si	Objetivos, Estrategias, Prioridades, Indicadores, Metas, entre otros	pnd.presidencia.gob.mx	Parcial
Panamá	Acuerdos de la Concertación Nacional para el Desarrollo	6 años	Secretaría General del Gabinete Social	Si	No	Objetivos, estrategias de desarrollo, Indicadores, metas, entre otros	www.mef.gob.pa www.concertacion.org.pa	No
Paraguay	Plan Estratégico Económico y Social. Presupuesto Plurianual	4 años	Secretaría Técnica de Planificación	Si	No	Misión, Objetivos, políticas, ejes estratégicos, ejes de acción, entre otros.	www.stp.gov.py www.presidencia-gov.py	No
Perú	Acuerdo Nacional y Plan Estratégico Sectorial Multianual	5 años	Ministerio de Economía y Finanzas	Si	Si	Lineamientos de Política, Estrategias, metas, indicadores de medición	www.mef.gob.pe/	Si
Uruguay	Planes Estratégicos de Gestión-PEG	5 años	Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Presidencia	Si	Si	Objetivos de organismos, ministerios, Metas Cuantificadas, Indicadores de Eficacia, eficiencia, calidad (algunos), impacto (algunos)	www.cepre.opp.gub.uy	Parcial
Venezuela	Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación. Marco Plurianual de Presupuesto	6 años	Ministerio de Planificación y Desarrollo	Si	No	Lineamientos económicos, sociales, políticos, territoriales, internacionales	www.mpd.gob.ve	Si

Fuente: Normatividad vigente y documentación relacionada existente en diversos sitios web.

Problemas de la relación entre plan y presupuesto

- El presupuesto debe ser el reflejo financiero del plan, sin embargo, usualmente este criterio no se toma en cuenta cuando se hacen los presupuestos
- Los planificadores (cuando existen) siguen planificando a pesar que reconocen que los presupuestos siguen otras prioridades, no necesariamente sus planes
- En los mejores casos, las autoridades políticas (Poder Ejecutivo y/o Poder Legislativo) aprueban ambos instrumentos (plan y presupuesto) y motivan a la burocracia para perfeccionarlos, cuando reconocen su necesidad
- Los auditores están preocupados sólo por los problemas procedimentales (legalidad de los actos) y no tanto por estas incoherencias
- La sociedad civil suele concentrar su atención en otros temas urgentes y cercanos, sin reconocer que la base de la acción gubernamental (que influye mucho en la satisfacción de sus necesidades y solución de sus problemas) está ligada a una adecuada articulación entre planificación, programación, presupuestación (gestión) y evaluación.

¿ COMO RESOLVER EL PROBLEMA?

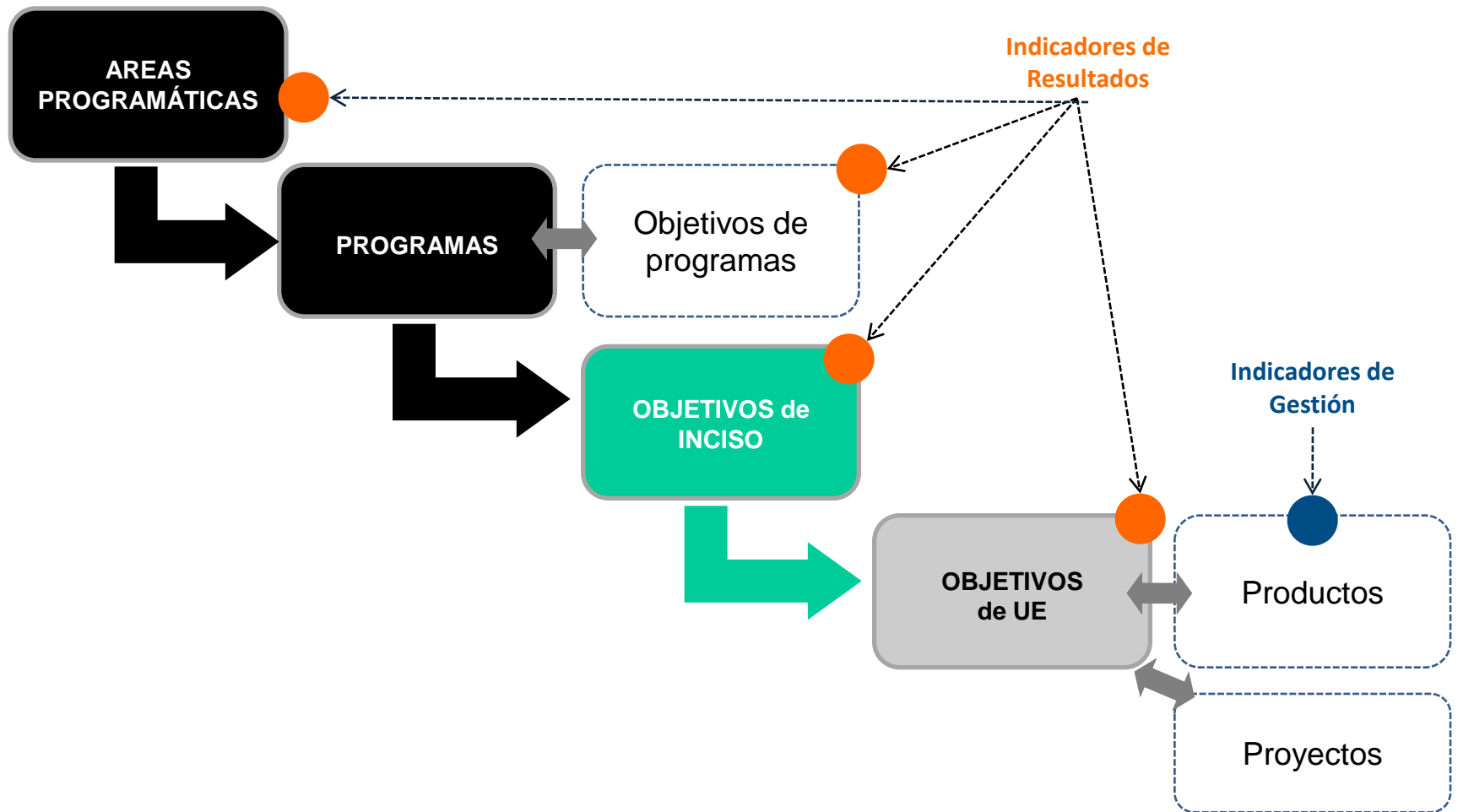
No existe un modelo único de solución (para cualquier realidad, espacio y tiempo)

- ➡ Es necesario un mínimo consenso de los actores acerca de que la armonización entre los planes y presupuestos será mejor que la desarticulación, aunque esto implicará modificar la distribución del poder de negociación que tiene cada actor actualmente en el proceso; y,
- ➡ Hace falta un sostenido liderazgo político y capacidades técnicas que orienten un proceso de cambio gradual con connotaciones culturales que nos lleven a situación deseada.
- ➡ La articulación entre el plan y presupuesto es el resultado de un proceso técnico y sobre todo político de iteración e interacción continua.
- ➡ Se requiere de un arreglo institucional que va más allá de reglas formales, roles de los actores y estructuras organizacionales, teniendo en cuenta las relaciones informales y los procesos de trabajo con los que cotidianamente opera la burocracia.
- ➡ Capacidades técnicas; personal calificado en planificación, presupuesto y gestión más sistemas administrativos con rigor metodológico y flexibilidad y sistemas de información para un mejor proceso de toma de decisiones.

Propuesta de Cambio

- Dotar de sentido programático a la asignaciones (programas) presupuestales.
- Realizar el Presupuesto Nacional partiendo de la identificación de las áreas que representan las funciones del Estado más allá de un período de gobierno, **“Áreas Programáticas”** .
- La impronta de la política de gobierno se refleja a través de la nueva definición de **“Programas”** que podrán ser transversales a las instituciones.
- **La asignación de recursos** se realizará en función de los programas definidos.
- Los Incisos y UE definirán sus objetivos en función de los programas a los que contribuyen, **“Objetivos de Inciso”** y **“Objetivos de UE”**.

Propuesta para el Presupuesto 2010-2014



2. ESTRATEGIA URUGUAY III SIGLO OPP 2009



PRESIDENCIA
REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY

Oficina de Planeamiento y Presupuesto

Área Estrategia de Desarrollo y Planificación



URUGUAY
III SIGLO



**I - ESTO NO ES UN PRONÓSTICO:
ES UN FUTURO POSIBLE.**



URUGUAY
III SIGLO



ESTO NO ES UN PRONÓSTICO

DE AQUÍ AL 2030 PODEMOS ALCANZAR UN NIVEL DE VIDA SIMILAR AL QUE HOY TIENEN PAÍSES COMO PORTUGAL Y GRECIA, UN POCO MENOS QUE NUEVA ZELANDA (en dólares corrientes),

lo que considerando el poder de compra, con ese mismo ingreso, equivale a un nivel de bienestar como los de Bélgica, Holanda, Inglaterra o Finlandia.

ESTO NO ES UN PRONÓSTICO

1.

LAS AGROINDUSTRIAS PUEDEN DUPLICAR SUS EXPORTACIONES

Vía inversiones en nuevas industrias celulósicas y otros desarrollos, el sector forestal triplica sus exportaciones igualando en 2030 a las exportaciones de carne, que casi se duplicarían. La cadena láctea diversifica sus productos y multiplica sus exportaciones por 3.5.

ESTO NO ES UN PRONÓSTICO

2.

EL SOFTWARE, LA ELECTRÓNICA Y LOS PRODUCTOS AUDIOVISUALES PUEDEN MULTIPLICAR POR SIETE SUS EXPORTACIONES.

Los sectores de Tecnologías de Información y Comunicación (TICs) en conjunto pasan a exportar en 2030 más que las exportaciones actuales de carne y forestal juntas.

ESTO NO ES UN PRONÓSTICO

3. LOS SECTORES INNOVADORES CON BIOTECNOLOGIAS Y NANOTECH SE MULTIPLICAN

La producción farmacéutica se multiplica por seis, las empresas biotecnológicas por 12, las Energías Renovables por 20 y se crea un sector fuerte en nanotecnologías.

ESTO NO ES UN PRONÓSTICO

4.

EL TURISMO TRIPLICA SUS EXPORTACIONES, diferenciándose y diversificando productos y **EL SECTOR LOGÍSTICO**, por lo menos, **CRECE A LA PAR** que el PIB

LAS INDUSTRIAS DE INSUMOS IMPORTADOS (plásticos, automotriz, químicos, naval, etc.) **TRIPLICAN SUS EXPORTACIONES** orientadas hacia la región

pero aun con estos desarrollos, queda más margen para crecer **SI SE INCORPORA MAS CONOCIMIENTO EN LA PRODUCCIÓN.**
TAMPOCO CONSIDERAMOS EXPLOTACION EN GRAN ESCALA DE YACIMIENTOS DE GAS Y MINERALES

ESTO NO ES UN PRONÓSTICO

5.

LOS IMPACTOS EN EL TERRITORIO FORTALECEN ASIMETRÍAS, PERO HAY ALGUNOS CAMBIOS

Aunque todas las regiones del país mejoran en términos absolutos respecto a sí mismas, la región este es “ganadora”, con importante “catch-up” de la capital.

Su gran desempeño relativo es seguido por el Área Metropolitana (fundamentalmente Montevideo y Canelones), que consolida su ya privilegiada posición en el contexto nacional. Luego sigue la región suroeste, mientras que las regiones del centro del país y al norte del Río Negro son las que más se atrasan relativamente .

II - ¿COMO LLEGAMOS A ESTAS CONCLUSIONES?



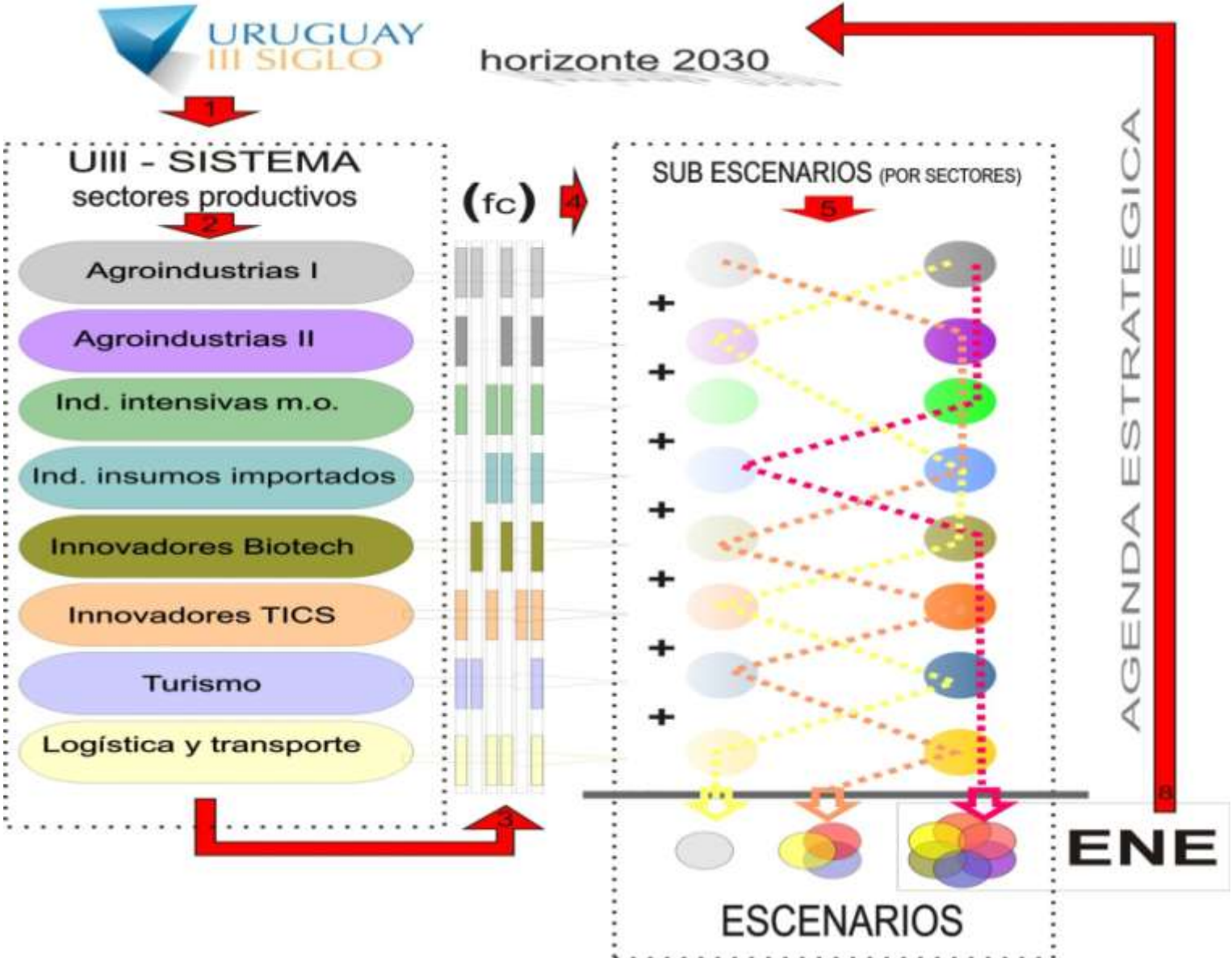
URUGUAY
III SIGLO



1.PENSAMOS EN EL MUNDO HACIA 2030- FACTORES CLAVE

- Medio ambiente
- Demografía
- Tecnología
- Globalización productiva
- Globalización comercial
- Globalización financiera
- Integración regional
- Dinámica de ingresos y comercio
- Economías vecinas [Argentina , Brasil]

2. ANALIZAMOS PROSPECTIVAMENTE EL DESEMPEÑO DE SECTORES DE ACTIVIDAD Y CONSTRUIMOS ESCENARIOS AGREGADOS



3. IDENTIFICAMOS FACTORES CLAVES PARA CADA ESCENARIO SECTORIAL

FACTORES CLAVES SECTORES PRODUCTIVOS	COMPETITIVIDAD BASE PRIMARIA	PRECIOS	ACCESO MERCADO EXTERNO	MERCADO INTERNO	CAPITAL EXTRANJERO	INVERSIÓN CAPITAL FISICO	INFRAESTRUCTURA	POLITICAS PÚBLICAS Y REGULACIONES	PROPIEDAD INTELECTUAL	RECURSOS HUMANOS	INNOVACIÓN
AGROINDUSTRIAS I	+	+	+		+	o	+	o		o	o
INNOVADORES TICS			o					+	o	+	+
INNOVADORES BIOTECH			o			o	+	+	+	+	+
INDUS. INSUMOS IMP.		o	+	+	o			o			o
TURISMO		o	+	o	o	o	+	+		+	
LOGISTICA Y TRANSPORTE		o	+			o	+	o		o	
IND. Intensivas M.O.	+	+	+		o	+		o			o
AGROINDUSTRIAS II	o	o	o	+		o	o	+		o	



INTERPRETAMOS LOS RESULTADOS OBTENIDOS

- Significado del escenario de mínima: el tendencial “25W”
- Resultado del escenario intermedio: quiebre respecto al pasado con “buen gobierno” y relativa “neutralidad” de la estrategia y las políticas públicas
- ENE: buen gobierno + apuestas productivas a la innovación + alteración deliberada de tendencias del mercado
- ENE no es el techo, podemos imaginar mejores escenarios

ESCENARIO DINÁMICO INTERMEDIO

SECTORES	Exportaciones (mill. US\$)
AGRO-INDUSTRIAS I	
Lácteos	997
Complejo forestal	2.500
Total de granos	2.250
Carne	2.625
TOTAL	8.372
INNOVADORES TICS	
Software	1.500
Comunicaciones	250
Audiovisual	300
Diseño	36
Electrónica	80
Sub total innovadores TICS	2.166
INNOVADORES BIOTECH	
Farmacéutico	350
Biotecnología	320
Nanotecnología	36
Sub total innovadores biotech	706

SECTORES	Exportaciones (mill. US\$)
INDUSTRIAS INSUMOS IMPORTADOS	
Plásticos	300
Fertilizantes (más ácido sulfúrico)	240
Metálicas	150
Pinturas y afines	50
Automotriz	500
Naval	182
Sub total ind. Insumos importados	1.422
TURISMO	
Total	1.250
LOGÍSTICA y TRANSPORTE	
Logística	1.000
TOTAL	16.333

ESCENARIO NORMATIVO ESTRATÉGICO

SECTORES	Exportaciones (mill. US\$)
AGRO-INDUSTRIAS I	
Lácteos	1645
Complejo forestal	2500
Total de granos	2250
Carne	2625
TOTAL	9020
INNOVADORES TICS	
Software	2500
Comunicaciones	300
Audiovisual	450
Diseño	50
Electrónica	90
Sub total innovadores TICS	3390
INNOVADORES BIOTECH	
Farmacéutico	701
Biotecnología	450
Nanotecnología	100
Sub total innovadores biotech	1251

SECTORES	Exportaciones (mill. US\$)
INDUSTRIAS INSUMOS IMPORTADOS	
Plásticos	780
Fertilizantes (más ácido sulfúrico)	240
Metálicas	400
Pinturas y afines	50
Automotriz	700
Naval	300
Sub total ind. Insumos importados	2470
TURISMO	
Total	2100
LOGÍSTICA y TRANSPORTE	
Logística	2048
TOTAL	22.028

COMPARACION DE ESCENARIOS AGREGADOS

			Escenarios		
	2006	2008	Mínima	Dinámico	ENE
Exportaciones (millones US\$)	5.444	7.435	10.054	16.333	22.028
Tasa crecimiento exportaciones 2006-2030 (%)			2,6%	4,7%	6,0%
Tasa crecimiento exportaciones 2008-2030 (%)			1,4%	3,6%	5,1%
PIB (millones US\$ 2006)	20.067	23.510	33.132	50.479	68.707
Tasa crecimiento PIB 2006-2030 (%)			2,1%	3,9%	5,3%
Tasa crecimiento PIB 2008-2030 (%)			1,6%	3,5%	5,0%
PIB por habitante (US\$ 2006)	6.054	7.051	9.279	14.137	19.242
Tasa crecimiento PIB por habitante 2006-2030 (%)			1,8%	3,6%	4,9%
Tasa crecimiento PIB por habitante 2008-2030 (%)			1,3%	3,2%	4,7%

III – IDENTIFICAMOS 10 PUNTOS PARA **UNA AGENDA ESTRATÉGICA** **DE DESARROLLO.**



URUGUAY
III SIGLO

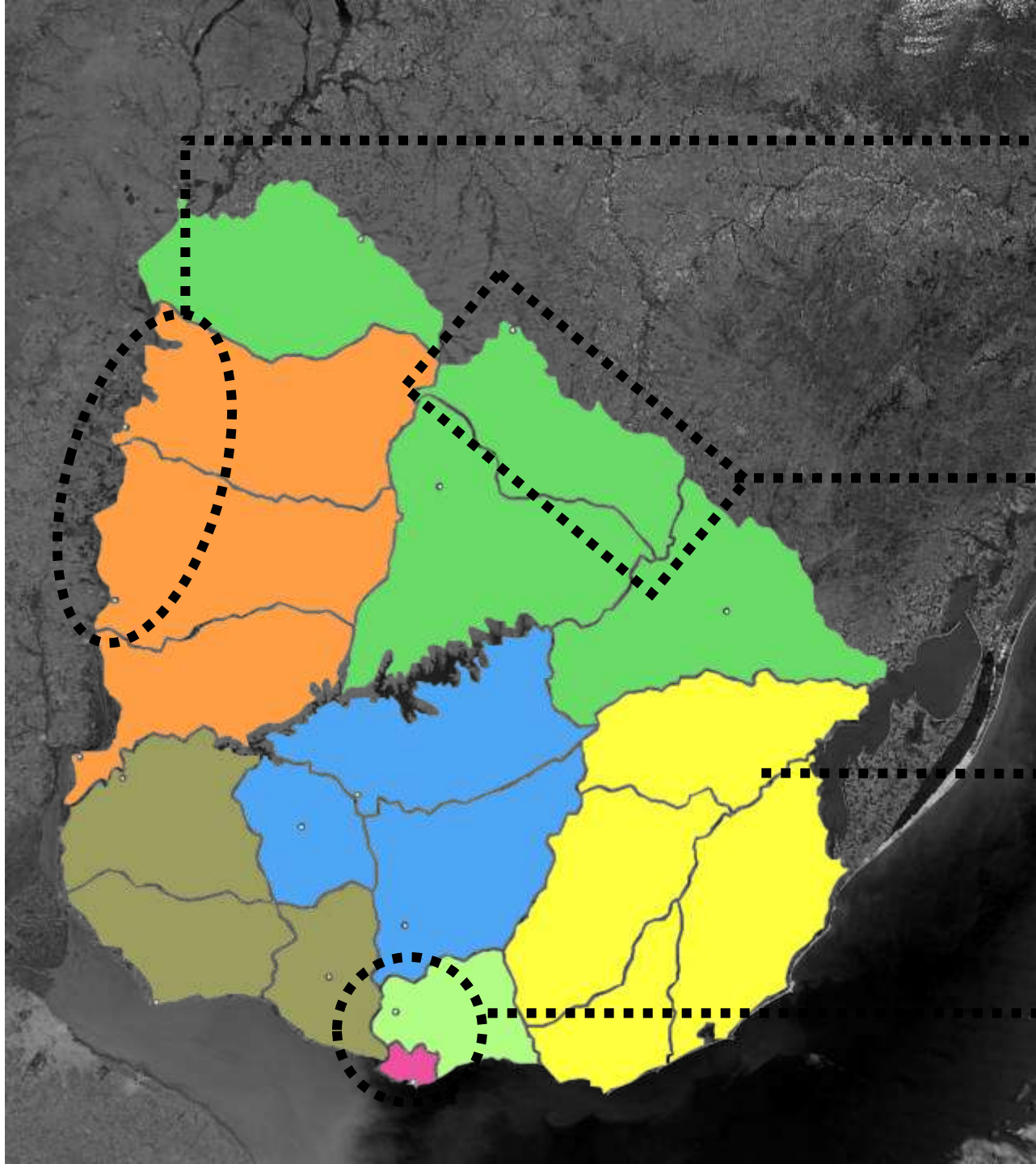


LA AGENDA ESTRATEGICA

DIEZ PILARES PARA UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO PRODUCTIVO

- 1. Impulsar la formación de capital humano.**
- 2. Promover decididamente la innovación y la creación de conocimiento.**
- 3. Aumentar sostenidamente la tasa de inversión.**
- 4. Fomentar las exportaciones de bienes y servicios.**
- 5. Atraer la inversión extranjera directa y maximizar su aporte al desarrollo.**

- 6. Desarrollar el máximo potencial agro-exportador y pisar fuerte en la economía del conocimiento.**
- 7. Incorporar la cuestión ambiental en la estrategia de crecimiento.**
- 8. Apoyar el desarrollo del mercado interno y las pymes no exportadoras.**
- 9. Construir un estado inteligente para la regulación y el desarrollo de infraestructura.**
- 10. Diseñar políticas en clave de asociación público- privada.**



Subsistema Litoral

Paysandú Salto

Región Noreste

Tacuarembó, Rivera Salto y parte de Cerro Largo

Región Este

Lavalleja, Treinta y Tres, Rocha y Maldonado

Área Metropolitana

ESCENARIO NORMATIVO 2030

distribución por regiones del crecimiento de sectores elegidos.

los escenarios nacionales implican cambios para las diferentes regiones, tasas de crecimiento regionales en relación con la tasa de crecimiento del país y, como resultado de ello, cambios en el peso relativo de las regiones en el PIB nacional, en los PIB per cápita regionales y en la distribución del PIB a nivel regional de los grupos de sectores considerados en el análisis prospectivo.

Para viabilizar el escenario nacional se requieren de ciertas infraestructuras y desarrollos regionales que van asociados al escenario país, sin los cuales este no es consistente.

Captación del crecimiento sectorial



ESCENARIOS TERRITORIALES

ESCENARIO NORMATIVO 2030 DISTRIBUCIÓN POR REGIONES DEL CRECIMIENTO DE SECTORES ELEGIDOS.

	MONTEVIDEO	CANELONES	SUROESTE	ESTE	CENTRO	NORTE	LITORAL
AGRO 1							
AGRO 2							
INNOV. 1 (bio-farma-ene.renov)							
INNOV. 2 (software-tics)							
Industrias intensivas en mano obra							
Industrias insumos importados							
Turismo							
Transporte y Logística							
Tasa PBI pc (%)	5,5%	4,0%	3,4%	5,7%	3,2%	3,0%	2,8%
PBI pc (miles US\$)	30,8	9,7	13,0	23,4	11,4	8,6	11,4
Peso en PIB 2030 (%)	58%	9%	7%	13%	3%	5%	5%
Peso en PIB 2008 (%)	54%	9%	8%	10%	4%	7%	8%

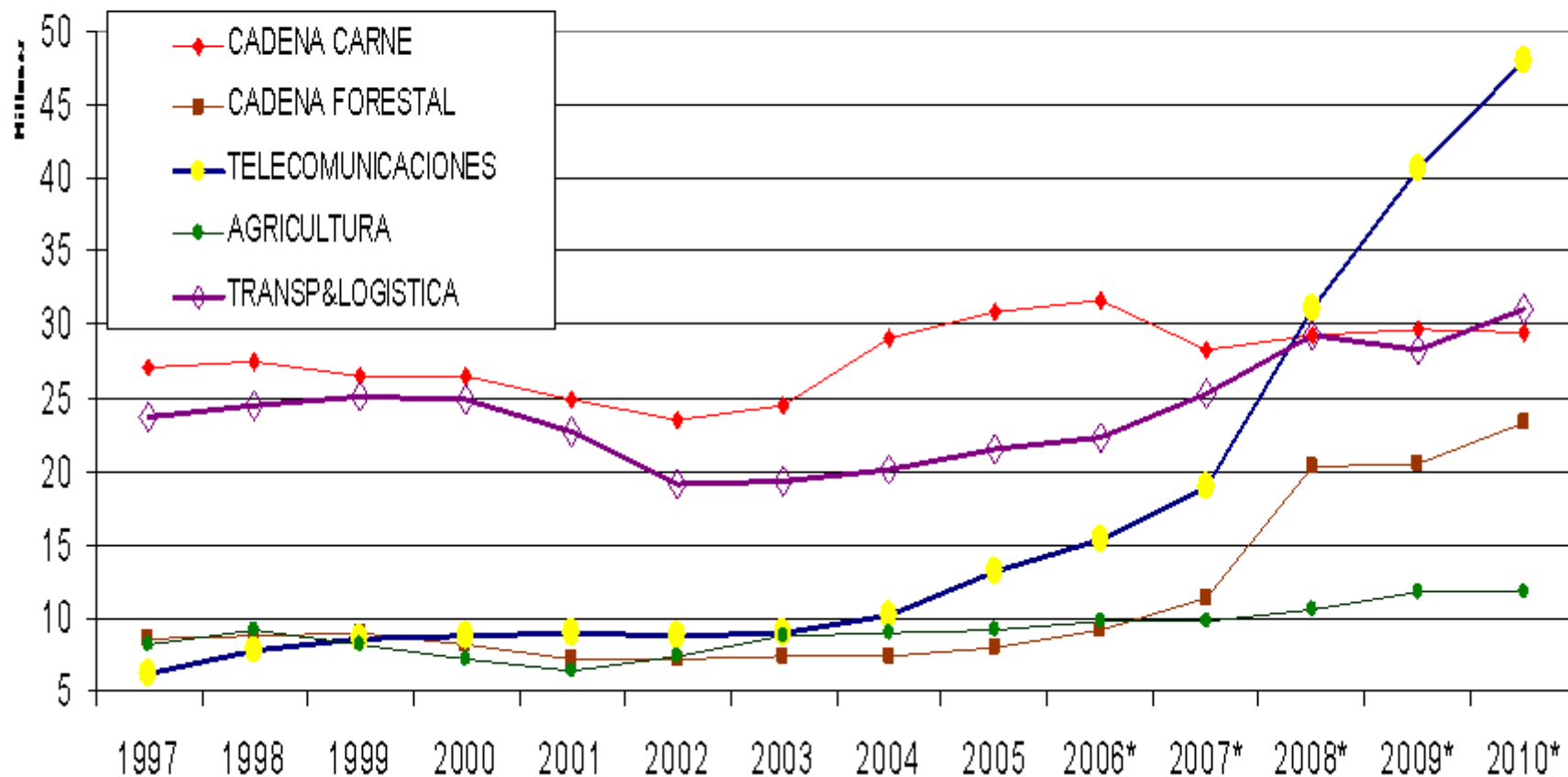
3. LOS CAMBIOS EN CURSO...

Dinámicas sectoriales según NCN-
BCU

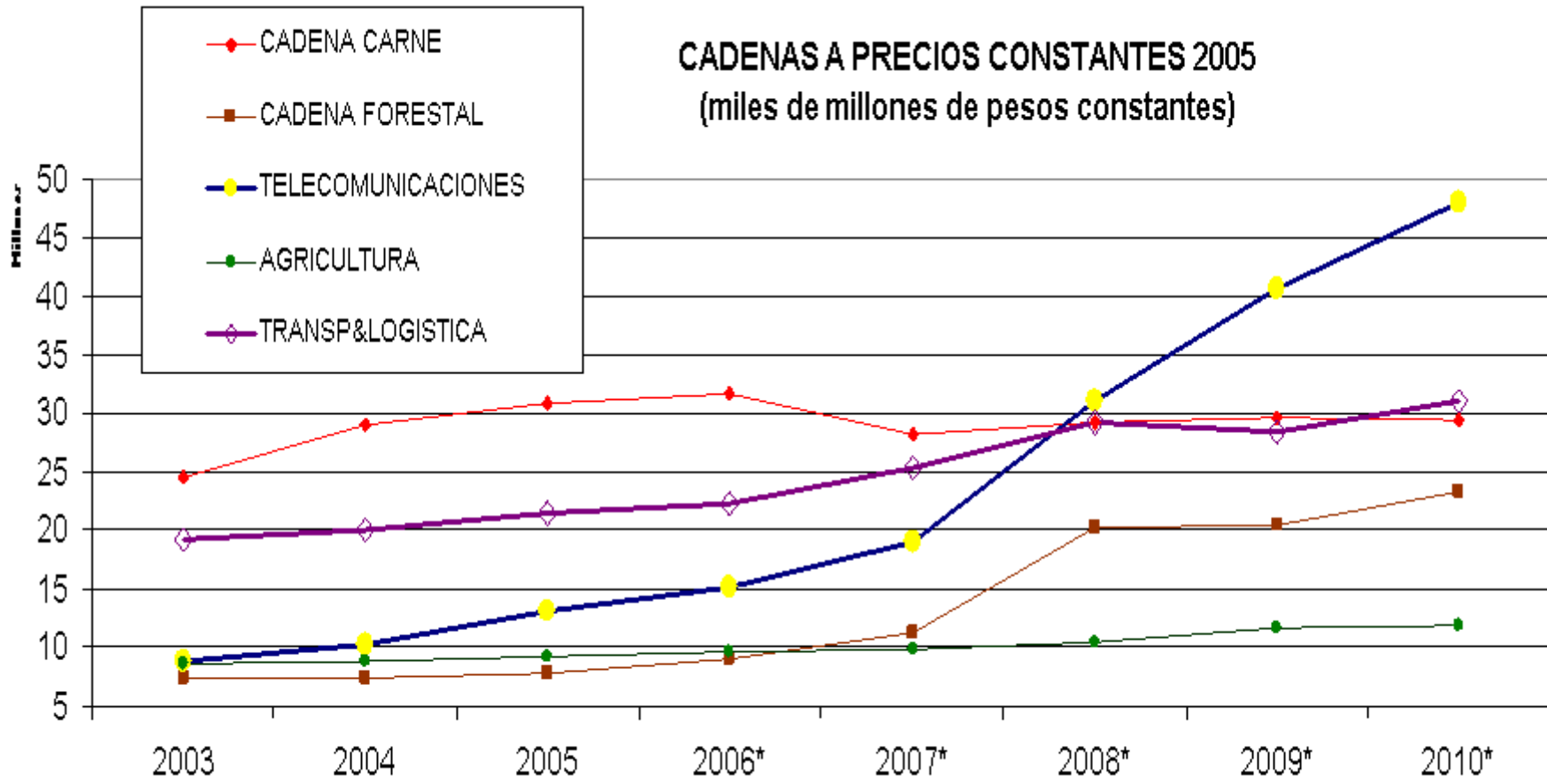
Nuevos posibles motores de
crecimiento

Que pasa con algunos sectores seleccionados, según las nuevas cuentas nacionales (BCU 2011)?

CADENAS A PRECIOS CONSTANTES 2005
(miles de millones de pesos constantes)



...y en especial durante el actual período de crecimiento?



Crecimiento real según nuevas cuentas nacionales, cadenas seleccionadas

TASAS DE CRECIMIENTO ANUAL SELECCIÓN SECTORES

1997-2010 1997-2003 2003-2010

AGRICULTURA

2,9

1,2

4,2

CADENA CARNE

0,6

1,0

0,2

CADENA FORESTAL

8,0

-2,1

18,0

TRANSP&LOGISTICA

2,1

-2,4

6,4

TELECOMUNICACIONES

16,9

7,2

24,7

PIB

2,5

-0,8

5,5

Nuevos motores no considerados en EUIIIS 2009?

- Efectos potenciales de actividades nuevas no contempladas en EUIIIS 2009, ejemplos:
 - el hierro como realidad altamente probable, impactos probables sobre potencial industrial (no necesariamente siderurgia tradicional), demandas energéticas adicionales: restricción u oportunidad, depende de nivel de planificación y anticipación coordinada
 - explotación de petróleo y gas, requisitos de infraestructura que puedan hacer economía de alcance o escala con otras actividades. También como oportunidad de industrialización en caso de que pensemos integralmente el tema – *industrialización del hierro pide energía*
 - si estos dos nuevos temas convergen aparece una necesaria revisión de los escenarios que va a exceder el alcance de este trabajo
- Logística y escalamiento de cadena de valor: agregado de valor en la cadena de distribución regional. Ejemplo: ZF empresa alemana recibe millones de tabletas o blisters, se empaquetan y distribuyen para Argentina, Brasil, etc. Muchos negocios de poco valor pueden hacer un gran negocio, para un país de la escala uruguaya? Vínculo con facilitación del comercio y estrategia de inserción regional

4. QUE NOS QUEDA POR HACER... TEMAS PENDIENTES

Temas pendientes para ajustar EUIIIS...

1. Hoy y hacia 2030: la crisis internacional, el papel de China. Actualizar prospectiva sobre economía mundial y regional: la nueva economía internacional en crisis probablemente larga hacia delante, rol de china, de la región y de otros países en desarrollo. Nuevas perspectivas para los procesos de integración regional abriendo nuevas posibilidades de Uruguay como hub

pendientes...

2. Cambio de óptica desde prioridad en valores y facturación hacia medidas de volumen y posibilidades técnicas de transporte. Profundizar en nueva selección de sectores, por ejemplo incluir: cemento, clinker y caliza, turismo no costero y puertos deportivos, comercio, petróleo (sus derivados y distribución), intra-cadena logística (contenedores Maersck, por ejemplo)
3. Mejorar la prospectiva de logística y transporte en si misma, que perciben los agentes principales acerca de mejor y peor escenario a 2030, factores clave, tendencias robustas, emergentes, rupturas, señales de futuro, etc.

pendientes... fin

4. Mejorar la territorialización de los posibles escenarios regionales incluyendo especialmente potenciales necesidades logísticas de los sectores priorizados
5. Relaciones entre prospectiva sectorial, territorial y oportunidades o proyectos PPP potenciales: el caso del puerto de aguas profundas. Algunos problemas a resolver relacionados con el tratamiento de la IED y el mantenimiento de las reglas de juego
6. Usar una mejor y mas actualizada MIP para sacar conclusiones macro